

## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ СОТРУДНИЧЕСТВА

По поручению Заместителя Председателя Правления, члена Совета директоров ОАО «Газпром» В.А. Маркелова и во исполнение программы по импортозамещению состоялось техническое совещание представителей ОАО «Газпром», ПАО «Газпром автоматизация» и ряда проектных организаций.

В ходе совещания участники ознакомились с производственными возможностями ООО «Криотерм». Специалисты компании представили опытный образец термоэлектрического генератора (ГТЭГ-500) с выходной полезной электрической мощностью 500Вт, разработанный согласно техническому заданию ПАО «Газпром автоматизация».

Участники совещания отметили, что в результате демонстрации образца технические характеристики генератора были подтверждены. Полезная генерируемая мощность ГТЭГ-500 выше заявленной и составляет 509 Вт.

ГТЭГ-500 произведен по российской технологии из отечественных материалов и комплектующих, производство на 98% локализовано на терри-

тории РФ. Импортозамещение позволяет обеспечить современное и оперативное техническое обслуживание и конкурентоспособные цены.

Обсуждаются перспективы использования автономного источника питания АИП-5000 на базе ГТЭГ-500 производства ПАО «Газпром автоматизация» на объектах магистрального газопровода «Сила Сибири».

## КУРС НА «ТУРЕЦКИЙ ПОТОК»

В ходе исполнения программы по импортозамещению, реализуемой Комиссией по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности при Президенте РФ, ПАО «Газпром автоматизация» разработало новинку в семействе комплексов «Магистраль» - систему линейной телемеханики «Магистраль-21».

В состав «Магистраль-21» входят системы линейной телемеханики, спутниковые контролируемые пункты, пункты управления диспетчерской промышленного и офисного исполнения, concentra-

торы информации, модули автоматического закрытия крана, программное обеспечение «ЗОНД» и другое необходимое оборудование. При разработке системы использовалось всего 6% импортных комплектующих, что определяет невысокую стоимость, безопасность эксплуатации, отсутствие препятствий для поставки и технического обслуживания.

Проект «Южный поток» был закрыт в декабре 2014 г. В рамках его реализации ПАО «Газпром автоматизация» уже поставило 14 комплексов телемеханики семей-

ства «Магистраль». Строительство сухопутной части трубопровода и сопутствующей инфраструктуры в прежней географии будет продолжено в рамках нового проекта «Турецкий поток». Морской участок «Турецкого потока» пройдет по дну Черного моря из Анапского района и на 660 км повторит трассу «Южного потока», а потом повернет в сторону европейского берега Турции. В связи с этим на 2015 год запланирована поставка новых партий комплексов «Магистраль» для объектов газопровода «Турецкий поток».

## ЮБИЛЕЙ ООО ФИРМА «ТВЕРЬГАЗАВТОМАТИКА»

В марте 2015 года отметила свое 40-летие ООО фирма «Тверьгазавтоматика», дочернее общество ПАО «Газпром автоматизация».

Предприятие было основано 18 марта 1975 года на базе ВНИПИАСГазпром, как его комплексный отдел. В 1982 году отдел был преобразован в Калининский филиал ВНИПИАСГазпром, а в 1993 филиал стал дочерним предприятием ОАО «Газавтоматика». 25 августа 1998 года, решением учредителя ОАО «Газавтоматика»,

создано Общество с ограниченной ответственностью фирма «Тверьгазавтоматика».

По словам генерального директора Константина Златова, фирма встретила свой юбилей сильным и перспективным предприятием. «Мы по праву можем гордиться своей работой, выполненными проектами. За 40 лет в историю предприятия вписано немало славных страниц. Разработано множество проектов по реконструкции систем автоматизации компрессорных станций, телемеха-

низации магистральных газопроводов, автоматизации газоизмерительных станций.

Сегодня ООО фирма «Тверьгазавтоматика», ориентируясь на потребности рынка, находит оптимальные решения при реализации комплексных проектов любой степени сложности, учитывая современные требования к качеству и безопасности конечного продукта. Мы используем уникальный накопленный опыт, ориентированный на достижения надежного и качественного результата.

## НОВЫЙ ПАРТНЕР ПАО «ГАЗПРОМ АВТОМАТИЗАЦИЯ» - TOTAL E&P RUSSIE

Следуя программе освоения новых видов продукции для предприятий ТЭК, ПАО «Газпром автоматизация» провело встречу с четвертой по объему добычи нефтегазовой компанией TOTAL S.A.

Для обсуждения возможностей сотрудничества представители ПАО «Газпром автоматизация» провели в г.Саратове деловую встречу с сотрудниками компании TOTAL E&P RUSSIE - российского отделения компании TOTAL S.A.

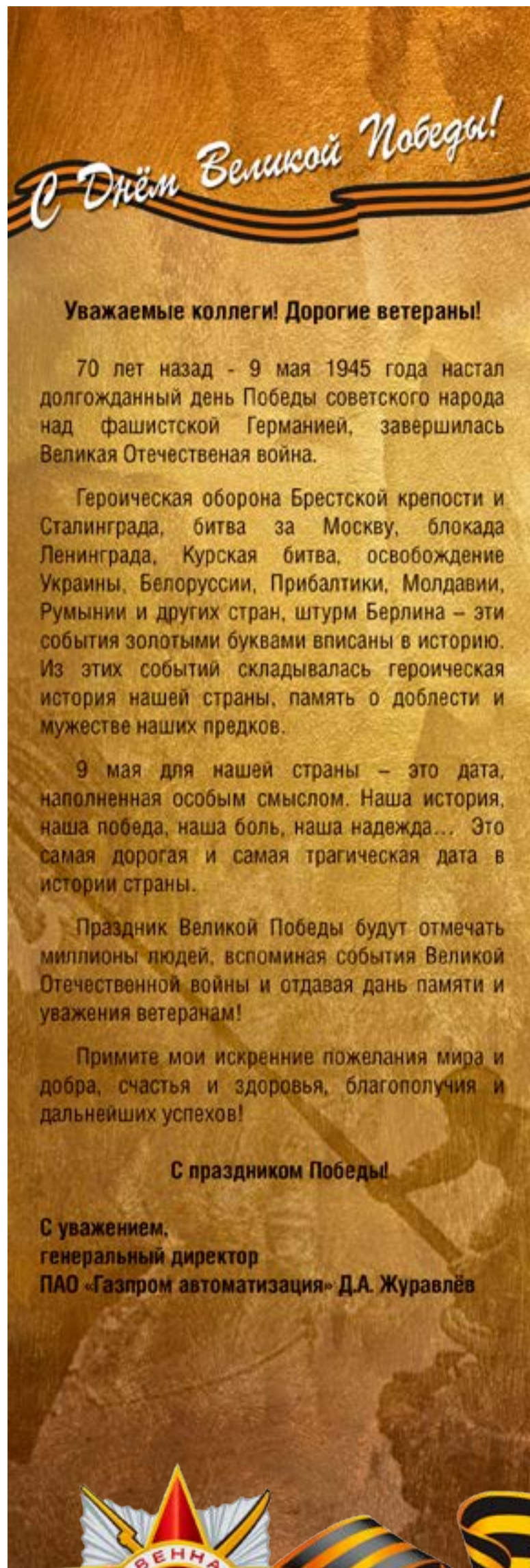
Стороны обсудили возможности применения клапанов-отсека-

телей производства ООО Фирма «Саратовгазприборавтоматика» в проекте TOTAL E&P RUSSIE «Расширение добывающих узлов Харьягинского месторождения». Также представители TOTAL E&P RUSSIE ознакомились с историей предприятия, производством и действующей документацией системы менеджмента качества (СМК).

На производственной площадке дочернего общества ПАО «Газпром автоматизация» - ООО Фирма «Саратовгазприборавтоматика» успешно проведены демонстраци-

онные испытания клапана-отсекателя с датчиком положения затвора. Представители TOTAL E&P RUSSIE подтвердили, что на предприятии полностью обеспечены все необходимые меры по контролю качества производства.

В рамках перспективного долгосрочного сотрудничества стороны договорились продолжить переговоры с целью обсуждения возможностей применения оборудования, производимого ООО Фирма «Саратовгазприборавтоматика», в проектах компании TOTAL E&P RUSSIE.



## УСПЕХИ КОМПАНИИ ПОЗВОЛЯЮТ НАМ С ПОЗИТИВОМ СМОТРЕТЬ В БУДУЩЕЕ

О реализованных проектах, перспективах развития, социальной ответственности и многом другом мы поговорили с заместителем генерального директора по корпоративным отношениям и административной деятельности В.В. Походенко.



**- Для нашей компании 2015 - юбилейный год, мы отмечаем 55 лет ПАО «Газпром автоматизация». Это хороший повод подвести итоги, наметить дальнейшие планы и отметить профессионализм и опыт трудового коллектива.**

55 лет – это «серьезный» возраст, свидетельствующий о стабильности, устойчивости и надежности компании. ПАО «Газпром автоматизация» успешно развивается и продолжает движение вперед, планомерно реализуя различные масштабные проекты.

За последние несколько лет компаний был успешно реализован ряд проектов для Чаюдинского и Ковыктинского месторождений Иркутского и Якутского центров газодобычи («Сила Сибири»), Юбилейного, Уренгойского, Песцового, Ямсовейского, Медвежьего, Ен-Яхинского нефтегазоконденсатных месторождений; Ямбургского и Харасавейского газоконденсатных месторождений; Западно-Таркалинского газового месторождения и других объектов.

ПАО «Газпром автоматизация», являясь наследником Всесоюзного научно-производственного объединения «Союзгазавтоматика», исторически обладает полным, законченным циклом производства систем автоматики и телемеханики и всеми необходимыми технологиями, что позволило компании активно участвовать в программе импортозамещения.

Нами разработано новое поколение систем телемеханики «Магистраль-21». Это программно-технический комплекс, включающий в себя и комплекс программ ЗОНД-2015, также нашей разработки. ЗОНД-2015 готовится к сертификации как самостоятельная SCADA-система.

Данная система уже сейчас может составить достойную конкуренцию таким импортным программно-техническим комплексам, как Control Wafe (Emerson, США), TeleRTU (Bristol Babcock, США), Modscad-M (Motorola Inc., США-Израиль).

ПАО «Газпром автоматизация» успешно участвует в развитии интегрированной информационно-технической инфраструктуры Группы Газпром. В 2014 году завершен крупный проект по модер-

низации вычислительного оборудования, входящего в состав Центра Обработки Данных (ЦОД) Московского региона, достигнуто значительное увеличение вычислительных ресурсов ЦОД «Москва», необходимых для обеспечения реализации проектов стратегии информатизации ОАО «Газпром».

Для стабильного увеличения доли присутствия ПАО «Газпром автоматизация» на рынке производителей АГНКС, компания активно сотрудничает с ключевыми регуляторами газомоторного рынка РФ.

В 2014 году была создана Рабочая группа по вопросам использования природного газа в качестве моторного топлива при Правительственной комиссии по вопросам ТЭК, в состав группы, помимо нашей компании, вошли представители Минэнерго, Минпромторга, органов региональной исполнительной власти, производителей оборудования. Доклад ПАО «Газпром автоматизация» о мероприятиях, проводимых компанией по импортозамещению и локализации производства, вызвал большой интерес участников. Также представителями компании были внесены предложения по совершенствованию системы нормативно-технических документов, регулирующих процессы производства и эксплуатации оборудования для АГНКС.

Наша компания в конце 2014 года вступила в НП «Национальная газомоторная ассоциация», куда входят более 50 организаций из России, стран СНГ и Евросоюза. Главная задача Ассоциации – популяризация и продвижение газовых видов топлива для использования на транспорте. Участие в ее работе позволяет Обществу обмениваться опытом организации производства и продвижения оборудования с ведущими игроками рынка газомоторного топлива.

ПАО «Газпром автоматизация» успешно сотрудничает с ООО «Газпром газомоторное топливо», единым оператором по развитию рынка газомоторного топлива от ОАО «Газпром». Ведется активная работа по реализации совместной программы развития газомоторной инфраструктуры на территории РФ.

Опыт, накопленный ПАО «Газпром автоматизация», позволил

организовать собственное производство оборудования АГНКС. Наличие такого производства позволяет выполнять комплексные проекты, что является весомым преимуществом, выделяющим Общество среди компаний-конкурентов.

На 2015 год запланирован ряд крупных инфраструктурных проектов, нацеленных на развитие вычислительных комплексов, сетей и систем дочерних обществ, входящих в годовой план Стратегии информатизации ОАО «Газпром». На среднесрочную перспективу реализации рассчитаны проекты по развитию инфраструктуры центров обработки данных ОАО «Газпром».

Для повышения эффективности производства дочерних обществ и качества выпускаемой продукции мы провели перевооружение и развитие производственной базы, что привело к освоению на производствах новых видов продукции.

С 2011 года наша компания является генеральной подрядной организацией по разработке проектной документации для объектов реконструкции Региональных сетей передачи данных дочерних обществ ОАО «Газпром».

В 2014 году выполнено обследование инженерно-технической инфраструктуры, разработаны и согласованы основные технические решения, разработана проектная и техническая часть документации. Успешно введены в эксплуатацию ИУС для предприятий подземного хранения газа, ИУС для предприятий транспортировки газа и газового конденсата в газотранспортных дочерних обществах ОАО «Газпром», Модернизация Системы управления имуществом и иными активами ОАО «Газпром», Модернизация системно-технической инфраструктуры дочерних обществ.

Мы поставили перед собой высокую планку развития. Все необходимое для реализации новых крупнейших проектов у нас есть. Опыт, который накопила наша компания в области понимания организационных решений на предприятиях, детализации знаний бизнес-процессов в области инфраструктуры, железа, стройки, позволяет нам надеяться на положительные перспективы сотрудничества с ОАО «Газпром» и другими энергетическими компаниями.

В 2014 году наша компания признана победителем в более чем 170 конкурсах. С начала 2015 года мы признаны победителями в 27 запросах предложений ОАО «Газпром». В ближайшее время мы ожидаем результаты еще нескольких тендеров, и не сомневаемся в победе. ПАО «Газпром автоматизация» примет участие во всех ИТ-конкурсах в рамках реализации Стратегии информатизации ОАО «Газпром» вплоть до 2018 года.

Что касается финансовых показателей компании за год, то объем выручки ПАО «Газпром автоматизация» в 2014 году превысил уровень 2013 года на 10%, и составил 24,8 млрд руб. (без НДС), но при этом в указанном объеме на 9% снизился удельный вес перепродажи МТР, а удельный вес работ по основным видам деятельности (ПИР, КР и т.д.) возрос, соответственно, с 44% до 53%. По итогам 2014 года чистая прибыль увеличилась до 190,1 млн. руб., или в 3,1 раза по сравнению с 2013 годом.

**- Организационные изменения, происходящие в любой компании, и все, что за ними следует, всегда очень интересуют коллектив. Исключением не стала и «Газпром автоматизация». В чем они заключались, насколько серьезны и как повлияют на дальнейшую работу?**

Действительно, в нашей компании реализованы несколько управленческих решений, которые существенно повлияют на нашу работу в 2015 году. Важнейшим событием года стал переход ПАО «Газпром автоматизация» от ОАО «Газпром» к новому акционеру. Об этом можно узнать на нашем официальном сайте [www.gazautomation.ru](http://www.gazautomation.ru).

С целью централизации управления подрядной деятельностью, путем реорганизации и проведения организационно-штатных мероприятий, в филиалах и части дочерних обществ была создана единая подрядная организация ООО Фирма «Сервисгазавтоматика».

На базе Управления по продвижению продукции создано Управление по работе с предприятиями ТЭК. В его компетенцию входит усиление позиций Общества на рынке предприятий ТЭК, обеспечение загрузки производственных мощностей и увеличение объемов реализации оборудования собственного производства. Немаловажную роль играет работа по развитию партнерских отношений с проектными организациями и расширению рынков сбыта за счет реализации продукции предприятиям, не входящим в группу ОАО «Газпром».

Компанией ведется разработка продукции в рамках программы импортозамещения. В целях создания полигона для отработки инновационных технических решений создано Управление инновационных проектов.

Практически завершена реконструкция административно-производственной базы ПАО «Газпром автоматизация», расположенной на ул. Кирпичные выемки. В настоящий момент сотрудники размещены в комфортных офисах и производственных помещениях. Новая наружная отделка выделяет комплекс наших зданий на общем фоне застройки промышленной зоны. В новые офисы уже переехали (и продолжают переезжать) производственные, конструкторские и другие подразделения управления из здания на Саввинской набережной. Это позволит создать научно-производственный кластер ПАО «Газпром автоматизация».

Эти изменения осуществлены, чтобы обеспечить нашу компанию конкурентными преимуществами, перевести ее на новый качественный уровень развития.

**- Сейчас в СМИ очень много говорят о значимости социальной ответственности бизнеса. Расскажите, что происходит в нашей компании?**

Во-первых, в марте 2015 года ПАО «Газпром автоматизация» заняло 25 строку в ТОП-100 компаний с высоким уровнем социальной ответственности.

Понятие «социальная ответственность бизнеса» включает несколько составляющих. Они заключаются в построении внутрикорпоративных отношений и реализации целого набора услуг, включенных в социальный пакет.

Это направление деятельности активно сейчас развивается в нашей компании. Помимо заработной платы сотрудникам предоставляется широкий социальный пакет: дополнительное пенсионное страхование, дополнительное добровольное медицинское страхование, различные формы оздоровления, компенсация питания и т.д.

Сейчас в компании 770 сотрудников с высшим образованием и 15 кандидатов наук. 50 человек работают в компании более 10 лет, 18 – более 15 лет и 23 – более 20 лет. Постоянно ведется работа по привлечению к работе в организации высококвалифицированного персонала. Серьезное внимание уделяется работе с ведущими ВУЗами страны. Мы принимаем участие в корпоративных ярмарках вакансий организованных ОАО «Газпром», РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, в МГТУ имени Н.Э. Баумана. Студенты ВУЗов регулярно проходят практику на предприятиях Общества. В канун профессиональных праздников сотрудникам Общества вручаются высокие отраслевые награды и премии, дипломы Министерства энергетики Российской Федерации и награды ОАО «Газпром».

В компании регулярно проводятся различные спортивные соревнования, устраиваемые среди дочерних обществ ОАО «Газпром» и предприятий ТЭК. Например, в ноябре наша команда стала обладателем Бронзового кубка, приняв участие в турнире по мини-футболу, в этом году пройдут новые турниры.

Еще одна составляющая социальной ответственности – это благотворительная деятельность или то, что бизнес делает не для своих работников и не для своей корпорации, а для определенной категории населения или объектов исторического и культурного наследия, непосредственно не связанных с деятельностью предприятия. Это направление в 2015 году выходит на новый виток своего развития в нашей компании. Разработана комплексная программа благотворительной деятельности, которая, уверен, будет реализована в полном объеме.

**- Как Вы оцениваете перспективы работы компании?**

Итоги деятельности компании за предыдущие годы позволяют нам с позитивом смотреть в будущее. Я уверен, что, благодаря общей работе всего коллектива, мы достигнем поставленных целей. У нас большие планы и хорошие перспективы их реализации. Нам необходимо и в дальнейшем работать одной командой на общий результат!

Пользуясь случаем, хочу поздравить всех ветеранов Великой Отечественной войны и лично Зою Евгеньевну Бекову, Веру Петровну Борину, Владимира Васильевича Дубровского, Анастасию Ивановну Кафарову, Эмму Францевну Леонгардт, Николая Игнатьевича Хотюна, Лидию Яковлевну Яновскую и Лидию Николаевну Ерину, работавших в ПАО «Газпром автоматизация», а также всех сотрудников с Днем Великой Победы! Желаю всем мирного неба над головой, здоровья и благополучия!

# ЧТО ТАКОЕ BUSINESS INTELLIGENCE? БИЗНЕС-АНАЛИТИКА В ПРОЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ АВТОМАТИЗАЦИЯ»

О том, что такое бизнес-аналитика, BI-услугах, развитии рынка BI-решений в России и о реализации проектов ПАО «Газпром автоматизация» мы поговорили с Владимиром Севрюковым, заместителем директора по информационно-аналитическим системам ООО «Связьгазавтоматика».



Современные условия ведения бизнеса часто требуют принятия быстрых и нестандартных решений на основе анализа сложившейся ситуации, что в свою очередь ведет к повышению требований к процессам обеспечения информацией бизнес-пользователей. Точность, своевременность, актуальность, полнота, непротиворечивость – вот неполный перечень требований к данным, необходимым для принятия как оперативных, так и стратегических решений на разных уровнях управления компанией. В связи с этим многие компании задумываются о внедрении современных систем бизнес-аналитики.

### - Что такое Business Intelligence?

Термин business intelligence (BI) был введен аналитиками исследовательской компании Gartner (специализирующейся на изучении рынка информационных технологий) еще в конце 1980-х годов как «пользовательцентрический процесс, включающий в себя доступ и исследование информации, ее анализ, который ведет к пониманию сложившихся бизнес-процессов и способствует принятию верных решений». В течение 1990-х годов, одновременно с формированием рынка бизнес-аналитики, шел процесс уточнения этого понятия. Под термином стали понимать не только процесс, но и «инструменты для анализа данных, построения отчетов и запросов, которые могут помочь бизнес-пользователям проанализировать массив данных для того, чтобы синтезировать из них значимую информацию, — сегодня эти инструменты в совокупности попадают в категорию, называемую бизнес-интеллект (Business Intelligence)».

Таким образом, под BI в настоящее время подразумевают именно

набор информационных технологий, позволяющих выстраивать процессы сбора, консолидации и обработки данных с последующим предоставлением пользователю удобного доступа к информации для принятия решений.

Упрощенно «классическую» схему BI можно представить как совокупность следующих элементов (рисунок 1):

- аналитические приложения, предоставляющие функции визуализации данных, статистической обработки данных и т.д.;
- корпоративного хранилища данных, отвечающего за очистку, преобразование, хранение данных;
- средства загрузки данных из разнородных источников информации (ETL-tools);
- средства ведения нормативно справочной информации (НСИ).

По результатам внедрения BI-решений компания-заказчик получает ряд конкурентных преимуществ:

- повышение качества, прозрачности, оперативности управленческой и финансовой отчетности;
- консолидация информации из различных источников;
- унификация справочников и единая точка ввода полной, непротиворечивой нормативно-справочной информации;
- сокращение времени формирования отчетности, а также возможность построения новых отчетов без существенных трудозатрат;
- оптимизация бизнес-процессов подготовки отчетности;
- повышение надежности защиты информации за счет централизованного управления доступом к конфиденциальным данным;
- освобождение ресурсов оперативных систем компании от несвойственной им аналитической функции.

Исследования, проведенные поставщиками (вендорами) программного обеспечения в области бизнес-аналитики, показали, что в результате внедрения BI-решений компании получают серьезное увеличение показателей деятельности (рисунок 2).

### - Как происходило развитие рынка BI в России? Каковы современные тенденции развития бизнес-аналитики?

Первые попытки внедрения BI-систем в России были предприняты в конце девяностых годов прошлого века. Спрос же на эти технологии начал стабильно расти с 2000 года, когда во многих организациях накопились значительные объемы информации, и началось переосмысление IT-рынка в принципе. В те годы популярностью пользовались BI-решения на базе систем, предлагаемых Microsoft и Navision Software.

В первом десятилетии XXI века начался бурный рост рынка решений BI в России. Следует отметить в числе пионеров ОАО «Газпром» - в этот период были успешно реализованы проекты внедрения системы корпоративной отчетности в ряде дочерних компаний.

Первоначально BI-системы часто воспринимались только лишь как системы корпоративной отчетности. В дальнейшем одновременно с ростом зрелости ИТ-услуг появлялись новые сферы применения бизнес-аналитики.

В современных условиях сложно представить крупную компанию, не использующую ИТ-решения по анализу данных. В настоящее время к BI-системам относят:

- системы управления эффективностью предприятий (в том числе и на основе ключевых показателей эффективности);
- системы корпоративной отчетности;
- системы консолидации (формирование консолидированной отчетности по группе компаний, в стандартах бухгалтерской отчетности МСФО, GAAP и т.д.);
- системы планирования (в том числе с использованием средств моделирования, прогнозной аналитики);
- глубинный анализ, выявление скрытых взаимосвязей внутри больших массивов данных (Data mining);
- геоаналитика (анализ пространственных данных) - анализ показателей компании с учетом ее географического расположения.

В последнее время активно обсуждается вопрос о концепции Big Data (обработка больших массивов неструктурированных данных) как о развитии систем бизнес-аналитики. Акцент смещается с традиционной аналитики в виде отчетов к задачам поиска оптимальных решений, прогнозной аналитике

на основе сложных статистических моделей. Активно развиваются мобильные компоненты, облачные решения, инструменты распознавания неструктурированных (тексты, аудио, видео и т.д.) источников информации.

По словам Дэна Соммэра, директора по исследованиям компании Gartner, уже в скором будущем можно ожидать беспрецедентный интерес к аналитическим инструментам. Сегментирование рынка показывает, что требования к анализу данных ведет к росту BI-платформ, демонстрируя медленный, но стабильный сдвиг фокуса с отчетности к аналитике. Компании все больше обращаются к прогнозной аналитике.

### - Применяются ли BI-решения в проектах ОАО «Газпром»?

В рамках реализации «Стратегии информатизации ОАО «Газпром» особое место занимает внедрение информационных систем, поддерживающих функции бизнес-анализа как на уровне дочерних обществ, так и на уровне администрации (корпоративный уровень и уровень видов бизнеса). В качестве базовой выбрана линейка продуктов компании SAP AG – одного из мировых лидеров в области разработки корпоративного программного обеспечения.

На уровне дочерних обществ ОАО «Газпром» идет процесс создания и тиражирования шаблонов информационно-управляющих систем (ИУС П) для предприятий основных видов деятельности. В данном случае внедрение BI-решений осуществляется совместно с внедрением ERP-системы (система управления предприятием) и подсистемы диспетчерского управления.

На уровне администрации ОАО «Газпром» идет внедрение вертикально-интегрированных решений в виде информационно-управляющих систем вида деятельности (рисунок 3). Данные системы в основном представляют собой классические решения по бизнес-аналитике. Они предназначены для сбора, консолидации и обработки данных из систем уровня дочерних обществ, а также обладают широким спектром аналитических инструментов доступа к структурированным данным.

На корпоративном уровне управления была внедрена

система КХД КПЭ – корпоративное хранилище данных ключевых показателей эффективности. Основной задачей которой является сбор данных для формирования ключевых показателей эффективности общества для руководства компанией. Источниками данных в основном являются системы уровня видов деятельности.

Следует отметить, что подобный подход к построению корпоративного хранилища данных выводит на первый план задачи межсистемной интеграции: синхронизацию данных, построение системы ведения «сквозной» НСИ и т.д.

### - Какова ситуация с внедрением BI-систем в проектах ПАО «Газпром автоматизация»?

ПАО «Газпром автоматизация» играет ключевую роль в реализации «Стратегии информатизации ОАО «Газпром». В роли генерального подрядчика уже реализован ряд проектов по внедрению BI-решений:

- Пилотное внедрение шаблона информационно-управляющей системы предприятия для вида деятельности «транспортная перевозка газа и газового конденсата» (ИУС П Т) в ООО «Газпром трансгаз Самара»;
- Создание информационно-управляющей системы в полном объеме материально-сырьевой базы и добычей углеводородов (ИУС МСБ) для Департамента добычи, транспортировки и использования газа и газового конденсата ОАО «Газпром»;
- Создание информационно-управляющей системы транспортировки газа и газового конденсата (ИУС Т) для Департамента добычи, транспортировки и использования газа и газового конденсата ОАО «Газпром»;
- Создание автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтом (АСУ ТОиР) для Департамента капитальных ремонтов ОАО «Газпром» и ООО «Газпром центрремонт»;
- Создание шаблона информационно-управляющей системы предприятия по виду деятельности «подземное хранение газа» (ИУС П ПХГ) в ООО «Газпром ПХГ»;
- Тиражирование шаблона информационно-управляющей



Рисунок 1. Схема «классического» BI-решения

Доходы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение времени предоставления отчетности во всех видах – 10-25%</li> <li>• Рост числа торговых сделок – 30%</li> <li>• Повышение прибыльности за счет сбалансированного инвестирования – 1,5%</li> </ul>
Маркетинг	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение времени сбора информации для анализа эффективности работы – 25-30%</li> <li>• Сокращение времени проверки и согласования данных от разных заказчиков – 30-40%</li> <li>• Увеличение доли привлеченных средств благодаря лучшему пониманию потребностей клиентов – 2,5%</li> </ul>
Поставки	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение временных затрат на проверку информации о поставках – 30-40%</li> <li>• Увеличение оборачиваемости заказов за счет прозрачности данных по остаткам – 30-40%</li> <li>• Сокращение затрат на логистику – 2,4%</li> </ul>
Клиенты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение времени реагирования на изменение потребностей клиентов – 20-32%</li> <li>• Снижение оттока клиентов за счет повышения удовлетворенности – 20-30%</li> <li>• Увеличение объема дополнительных продаж – 5,9%</li> </ul>
Финансы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение времени на аудит и согласование финансовой отчетности – 30-40%</li> <li>• Снижение потерь при работе с кредиторами – 10-15%</li> <li>• Снижение потерь от списания безнадежной задолженности дебиторов – 20-30%</li> </ul>
Информационные технологии	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение затрат на поддержку программного обеспечения – 30-40%</li> <li>• Сокращение расходов на эксплуатацию информационных систем – 25-30%</li> <li>• Сокращение расходов на улучшение качества данных – 30-40%</li> <li>• Увеличение производительности отчетов – 50-70%</li> </ul>

Рисунок 2. Оценка результатов внедрения BI-решений

системы предприятием (ИУС П) для вида деятельности «транспортировка газа и газового конденсата» (Этап 1). Реализован в ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Томск», ООО «Газпром трансгаз Саратов», ООО «Газпром трансгаз Волгоград», ООО «Газпром трансгаз Чайковский».

При этом роль экспертной и ресурсной практики в области аналитических систем играет блок BI в составе двух управлений дочернего общества ПАО «Газпром автоматизация» - ООО «Связьгазавтоматика» (ООО «СГА»):

- Управление информационно-аналитических систем (УИАС)
- Управление решений по нормативно-справочной информации (УРНСИ)

Сотрудники Управления информационно-аналитических систем принимают участие в проектах внедрения информационно-управляющих систем, разрабатывая системы корпоративной отчетности, планирования и бюджетирования. При этом практика развивает экспертизу в области новых направлений бизнес-аналитики, таких как BigData (обработка больших объемов информации) и DataMining (выявление скрытых взаимосвязей между данными).

По словам начальника УИАС ООО «СГА» С. В. Иванова, управлению приходится решать широкий круг задач при внедрении BI-систем. Каждое подразделение компании-заказчика имеет свои потребности в BI-решениях. Высшее руководство использует информационные панели для отслеживания ситуации по компании в целом, при этом имея возможность детализации до показателей того или иного структурного подразделения. Также система должна иметь возможность сигнализировать о «рисках». Руководству и ключевым пользователям структурных подразделений компании необходима аналитическая и оперативная отчетность. В планово-экономическом и финансовом управлениях есть

необходимость в занесении плановых данных, построении прогноза и план-факт анализа.

При попытке решения данных задач без применения системного подхода пользователи, как правило, сталкиваются с проблемами, которые значительно снижают эффективность их работы:

- ошибки в отчетности, связанные с формированием и расчетом отчетов в Excel;

- построение приложений для мобильных устройств на различных платформах без использования программных разработок;
- возможность создания строгой форматированной отчетности;
- создание панелей интерактивного управления ключевыми показателями с последующей интеграцией в iOS/Android устройства;

внедрены на предприятиях заказчика. В совокупности с мощной поддержкой вендора данный подход позволяет создавать решения, удовлетворяющие самым высоким требованиям заказчика и являющиеся конкурентоспособными на рынке предлагаемых BI-решений в этом сегменте. Мы планируем и дальше совершенствовать методологические и технические подходы к решению задач, развивать практику

комплекса и единой методологии для обеспечения совместного ведения корпоративной НСИ, поддержания её в актуальном состоянии, выполнения автоматической идентификации, консолидации и нормализации содержания справочников, интеграции информационных систем Компании на уровне справочных и транзакционных данных.

Не менее важные задачи решали специалисты в области интеграции.

По результатам исследований, сегодня до 60% бюджетов, выделенных на ИТ-проекты, тратится на интеграцию. Связано это с тем, что на российском рынке постепенно завершается процесс формирования традиционных ИТ-систем и ИТ-сервисов, в связи с чем, задачи интеграции проявляются все более остро и на их решение выделяется значительная доля ресурсов. С другой стороны появились и «доросли» до промышленного применения технологии, которые позволяют решать задачи интеграции. Специалисты Управления с помощью новых технологий решают проектные задачи в области интеграции данных, интеграции приложений, интеграции информации.

Помимо этого в ходе реализации проектов решаются задачи, относящиеся к портальному технологиям, т.е. создания комфортной среды, обеспечивающей эффективное взаимодействие пользователей с информационной средой и друг другом.

**- Насколько сложившаяся экономическая ситуация повлияла на реализацию BI-решений?**

Сегодня в меняющихся экономических условиях спрогнозировать спрос на BI в России крайне сложно. Но, думаю, кризис отнюдь не замедлит и не «заморозит» рынок BI — напротив, компании, оказавшиеся в непростых условиях, прибегнут к комплексному анализу данных по всем направлениям бизнеса, чтобы сохранить его, повысить эффективность и снизить издержки.

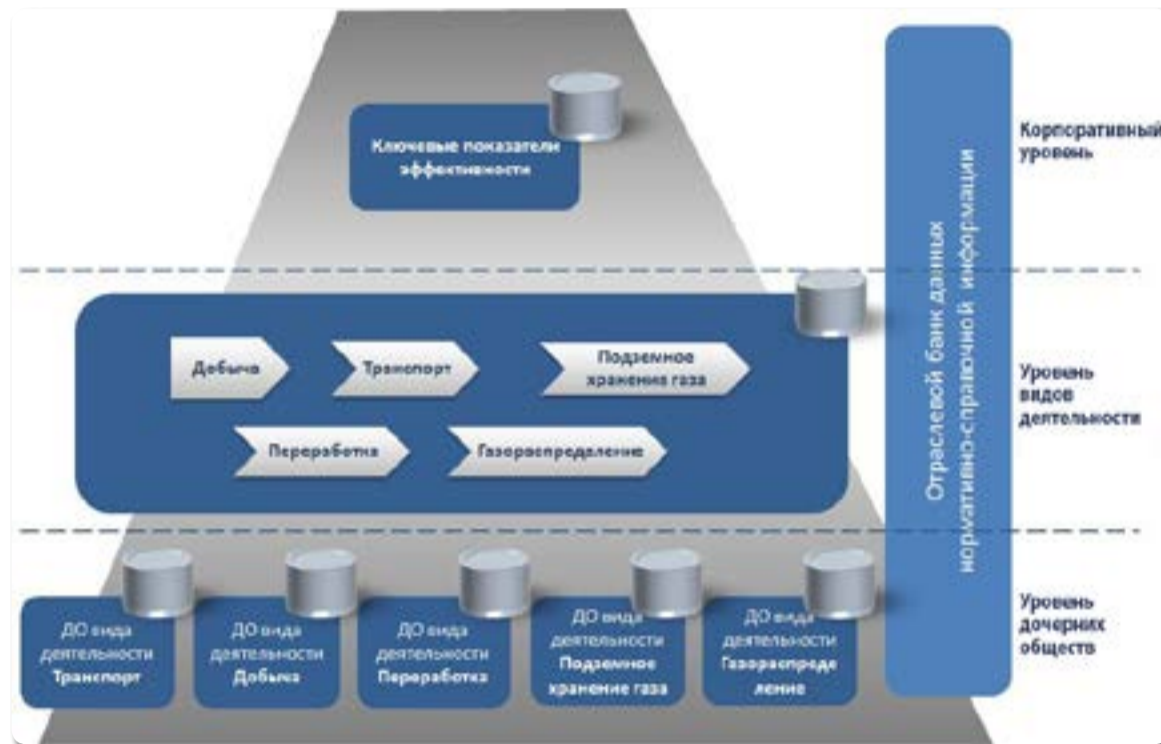


Рисунок 3

- «устаревание» отчетов к моменту их формирования;
- ограниченный функционал инструментов прогноза и анализа;
- отсутствие автоматизации загрузки и поддержки целостности данных;
- низкая производительность (при создании сложных расчетных моделей в Excel);
- разнородность источников данных.

Все эти проблемы решаются при внедрении BI-системы, которая содержит широкую продуктивную линейку, позволяющую решать следующие задачи:

- построение гибкой аналитической отчетности;

- построение отчетности с возможностью перехода в другие отчеты BI либо внешней информационной системы;
- ввод данных посредством формы ввода;
- создание систем бюджетирования;
- построение гибкой системы разграничения ролей и полномочий пользователей.

В процессе внедрения информационно-управляющих систем управление накопило достаточно обширную экспертизу в области создания шаблонов (как в методологической, так и в технической области) и пакетных решений, которые могут быть

и тиражировать наши решения на новых проектах.

Управление решений по НСИ в рамках проектов отвечает за решение важных задач: построения системы управления (ведения) НСИ и обеспечение межсистемной интеграции.

Начальник Управления НСИ А. А. Спеваков считает, что на сегодняшний день качество информации — в центре внимания многих бизнес-проблем и бизнес-возможностей, поэтому системы управления НСИ — это залог повышения качества всей корпоративной информации.

Управление НСИ — это совокупность программно-технического

## НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЕ ПАО «ГАЗПРОМ АВТОМАТИЗАЦИЯ» СОСТОЯЛИСЬ СТЕНДОВЫЕ ИСПЫТАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ЧАЯНДИНСКОГО НГКМ

ПРАКТИКА



В соответствии с «Программой и методикой стендовых испытаний», утвержденной Департаментом автоматизации систем управления технологическими процессами ОАО «Газпром», на производственной базе ПАО «Газпром автоматизация» состоялись стендовые испыта-

ния оборудования, возможность использования которого рассматривается на Чайнинском нефтегазоконденсатном месторождении.

В испытаниях приняли участие представители ОАО «Газпром», ПАО «Газпром автоматизация», ООО «Газпром добыча Ноябрьск», ООО Газпром добыча Ямбург»,

ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Ухта», ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Газпром переработка», ООО «ВНИПИгаздобыча» и др.

На испытательном стенде были протестированы комплекс отечественных средств для создания автоматизированной системы управления энергообеспечением (АСУ Э) в составе ИАСУ ТП Чайнинского НГКМ и комплекс отечественных программно-технических средств для создания интегрированной автоматизированной системы управления технологическими процессами (ИАСУ ТП) Чайнинского НГКМ (включая САУ КГС, САУ ТДА, АСУ ТП с подсистемой ПАЭ).

Испытательный стенд — это комплекс программно-технических средств, в который входят программные имитаторы технологического оборудования, производства ПАО «Газпром автоматизация», на которых тестируется испытываемое оборудование.

Целью подобных испытаний является проверка возможно-

сти выполнения оборудованием и программным обеспечением определенных функций.

При испытаниях на стенде реализуется возможность оценки реакции на определенный тип и величину нагрузки при прочих фиксированных параметрах, что позволяет выявить скрытые конструктивные недостатки.

Но самыми полными являются испытания на реальном объекте.

В ходе проведенных испытаний оборудование показало характеристики, соответствующие требуемым. Программное обеспечение для создания ИАСУ ТП Чайнинского НГКМ производства ПАО «Газпром автоматизация» рекомендовано к использованию.



# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВОМ. ОСОБЕННОСТИ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКАЗЧИКОВ

Об особенностях требований заказчиков на примере проекта модернизации и внедрения системы управления имуществом ОАО «Газпром» рассказывает главный инженер проекта Е.В. Криворученко



Функциональный объем проекта (перечень и взаимосвязь подлежащих автоматизации бизнес-процессов), который курировал функциональный заказчик, охватывает управление недвижимым имуществом и земельными (лесными) участками, непрофильными и неэффективными активами, долгосрочными финансовыми вложениями и оценкой активов на всем их жизненном цикле.

- перевести все бизнес-процессы на единую платформу на базе существующих программных продуктов компании SAP SE;
- обеспечить информационную целостность и взаимодействие реализуемых бизнес-процессов;
- вписать СУИМ в действующее единое информационно-справочное пространство ОАО «Газпром»;
- обеспечить единую площадку для работы специалистов дочер-

явном виде заявлено требование о переносе всего массива исторической информации во вновь создаваемую систему. При этом подробный анализ требований к обеспечению корректного представления текущего состояния дел по управлению имуществом, получения аналитических отчетов предусматривал ретроспективный обзор, включая информацию, содержащуюся в исторических системах по всем сделкам ОАО «Газпром» за более чем

ков, основываясь на данных отраженных в системе СУИМ.

На момент реализации проекта СУИМ Департамент бухгалтерского учета уже более 10 лет работал в автоматизированной системе на базе продуктов SAP – Бухгалтерский учет и расчеты за газ (БУИРГ). Учитывая, что в основном ОАО «Газпром» арендует земельные участки на 50 лет, перед нами стояла непростая задача не только обеспечить технологическую реализацию поставленной задачи, но и предоставить механизмы плавного перевода ранее действовавшей функциональности на новую технологию по всем действующим договорам аренды, а их насчитывается более 7 тысяч.

Сопоставление информации между ранее не взаимодействовавшими системами СУИМ и БУИРГ, работавшими на различных справочниках, – очень трудоемкая задача. Реализация данного скрытого требования заказчика осуществлялась совместно специалистами ПАО «Газпром автоматизация» со стороны проекта СУИМ и ООО «Газпром информ», как организации осуществляющей сопровождение системы БУИРГ. Для решения этой задачи была разработана методология сопоставления данных между системами, методика восполнения недостающей информации. В соответствии с разработанными методологическими решениями был разработан ряд сервисных программ, для обработки нестандартных ситуаций был согласован отдельный порядок взаимодействия участников процесса.

Своевременное выявление скрытых требований заказчиков, совместная работа всех участников проекта и четкая организация труда позволила выполнить все поставленные перед проектной командой ПАО «Газпром автоматизация» задачи и обеспечить ввод системы СУИМ в промышленную эксплуатацию.

Обеспечить положительный результат при решении столь серьезных задач, включая реализацию скрытых требований, стало возможно только благодаря четкому организованному оперативному взаимодействию при решении вопросов между всеми участниками проекта, включая представителей функционального заказчика, функционального со-заказчика, дочерних обществ, сотрудников ООО «Газпром информ» и, безусловно, консультантов ПАО «Газпром автоматизация».

Стратегия развития ПАО «Газпром автоматизация» предусматривает дальнейшее совершенствование и расширение портфеля заказов в области информатизации деятельности Заказчиков. Основанием для принятия такого решения, безусловно, являются уже достигнутые результаты.

Так в 2014 году ПАО «Газпром автоматизация», выступая в роли Генерального подрядчика, завершила работы по ряду проектов в соответствии с планами стратегии информатизации ОАО «Газпром». Одним из их был проект модернизации Системы управления имуществом и иными активами ОАО «Газпром» (СУИМ).

Сегодня в прессе существует много информации о правилах и шагах реализации проектов, поэтому в этой статье хотелось обратить внимание именно на скрытые требования заказчиков, которые встречаются на многих проектах и часто приводят к риску существенного увеличения затрат и сроков реализации проектов, если данные риски были некорректно оценены на начальном этапе.

Заказчиком проекта СУИМ является ООО «Газпром информ», функциональным заказчиком (владельцем автоматизируемых бизнес-процессов) и со-заказчиком выступили Департамент по управлению имуществом и корпоративным отношениям и Департамент бухгалтерского учета ОАО «Газпром».

Проект реализовывался специалистами ПАО «Газпром автоматизация» в период с января 2011 года по декабрь 2014. СУИМ обеспечил единое рабочее пространство для 6 Департаментов ОАО «Газпром» и более 90 дочерних и зависимых обществ ОАО «Газпром». По состоянию на 30.11.2014 общее количество пользователей системы составило 1108 человек.



В качестве единой платформы для реализации проектов ОАО «Газпром» были выбраны продукты компании SAP SE, одного из мировых лидеров в области разработки программного обеспечения. Более 100 000 компаний по всему миру применяют продукцию SAP для автоматизации своего бизнеса.

Заявленные в функциональном объеме проекта СУИМ требования предусматривали автоматизацию следующих бизнес-процессов:

- управление созданием и приобретением имущества;
- управление использованием имущества;
- управление выбытием и отчуждением имущества;
- управление проведением оценки имущества

Также необходимо было решить следующие задачи:

них обществ и Администрации ОАО «Газпром».

Для корректной реализации данного проекта нужно было изучить существовавшую практику взаимоотношений будущих пользователей системы СУИМ, сложившуюся в условиях применения ранее действовавших (исторических) автоматизированных систем ОАО «Газпром» по бизнес-процессу управления имуществом.

Действовавшая до 2014 года система управления имуществом и иными активами ОАО «Газпром» представляла собой ряд уникальных программных комплексов, не взаимодействующих между собой, при этом только часть из них предусматривала обмен информацией с системами уровня дочерних обществ.

В рамках проекта не было в

10-летний период. Для обеспечения миграции всего накопленного исторического массива данных потребовалось, в том числе, организовать и обеспечить дополнительную обработку, систематизацию существующих данных и восполнение недостающей информации.

Безусловно, что столь сложная задача могла быть решена только при активном участии специалистов Департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям ОАО «Газпром».

Отдельно хотелось бы остановиться на требованиях функционального со-заказчика системы СУИМ. Требование Департамента бухгалтерского учета ОАО «Газпром» состояло в обеспечении автоматизации операций бухгалтерского учета в части расчетов по договорам аренды земельных (лесных) участ-



Петербургский Международный Газовый Форум

## ПРИГЛАШАЕМ НА ПМГФ-2015!

С 6 по 9 октября 2015 года на площадке конгрессно-выставочного центра «ЭКСПОФОРУМ» пройдет Петербургский Международный Газовый Форум.

Все мероприятия Форума проходят при поддержке и активном участии специалистов ОАО «Газпром», что позволяет не только формировать актуальную программу, максимально соответствующую современным тенденциям отрасли, но и существенно повышает байерский потенциал проекта с точки зрения производителей оборудования и технологий.

Выставочная программа Форума объединяет на одной площадке несколько тематических направлений, демонстрируя современные тенденции газовой индустрии, а также новые проекты, ориентированные на развитие инновационных технологий в нефтегазовом секторе.

В рамках Форума работает

Центр деловых контактов – уникальная площадка для организации деловых встреч, позволяющая существенно повысить эффективность участия специалистов в Форуме.

В работе ПМГФ-2014 приняли участие свыше 7000 посетителей-специалистов, 339 экспонентов из 26 стран, более 1500 делегатов Конгресса из 25 стран, было заслушано 330 докладов, освещали работу Форума более 150 журналистов из 70 российских и зарубежных СМИ.

В рамках ПМГФ-2015 пройдут:

- IV международный конгресс специалистов нефтегазовой индустрии;
- III Международная специализированная выставка;
- «INGASSTREAM2015 – ИННОВАЦИИ В ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ»;
- II Международная специализированная выставка «Газомоторное топливо»;
- IX международная специализированная выставка газовой промышленности и технических средств для газового хозяйства;
- «РОС-ГАЗ-ЭКСПО 2015».

В рамках ПМГФ-2015

ПАО «Газпром автоматизация» проведет собственную секцию по различным направлениям деятельности. Специалисты компании примут участие в круглых столах, посвященных актуальным трендам газовой отрасли.

**Приглашаем к участию в секции производственных структурных подразделений ПАО «Газпром автоматизация» и дочерних обществ.**

## ОЖИДАЕМЫЕ СОБЫТИЯ

## УЧАСТИЕ В КОНФЕРЕНЦИИ НЕФТЕГАЗСНАБ



Представители ООО Завод «Калининградгазавтоматика» приняли участие в X ежегодной конференции «Снабжение в нефтегазовом комплексе». Мероприятие регулярно собирает руководителей служб снабжения предприя-

тий нефтегазового комплекса. В этом году участвовали руководители служб материально-технического обеспечения крупнейших предприятий нефтегазового комплекса: ОАО «Газпром», ОАО «Лукойл»,

ПАО «Сибур», ОАО «Русснефть», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Татнефть», ОАО АНК «Башнефть» и др. Специалисты по снабжению рассказали о системе МТО в компаниях и ответили на вопросы участников конференции.

Участники обсудили формирование прозрачной и открытой системы выбора поставщиков, процедуру закупок в нефтегазовом комплексе, особенности работы с поставщиками, ценовую политику заказчиков, финансовые ресурсы для выполнения договорных обязательств, объединение баз данных нефтегазовых компаний. Особую актуальность конференция приобретает в условиях реализации программ оптимизации затрат во многих предприятиях нефтегазового комплекса.

## ЭКСКУРСИЯ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

9 апреля Завод «Калининградгазавтоматика» на своей производственной площадке организовал экскурсию для группы слушателей обучающего центра ОНУТЦ (отраслевого научно-исследовательского учебно-тренажерного центра) ОАО «Газпром».

26 специалистов – инженеры, метрологи и диспетчеры газотранспортных предприятий России – съехались в региональный ОНУТЦ для участия в серии семинаров под общей темой «Метрологическое обеспечение газоизмерительных пунктов. Определение расхода газа в соответствии с действующими международными стандартами». В Калининграде они получили уникальный шанс увидеть процесс производства оборудования, использующегося в системах транспортировки голубого топлива. Калининградский завод собрал инженеров и диспетчеров из Санкт-Петербурга, Уфы, Сургута, Ставрополя, Саратова, Новосибирска и Екатеринбурга.

Дубицкий. С его профессиональной помощью технические специалисты двух десятков региональных предприятий ОАО «Газпром» внимательно, шаг за шагом, осмотрели склад ОМТС, посетили участок упаковки, изучили все виды используемых заводом материалов и систему проверки качества на предприятии.

Далее в плане экскурсии значился участок №11 «Заготовительно-малерный», где производится окраска деталей порошковыми эмалями и обработка листового металла на новейшем высокотехнологичном оборудовании.

Также гостям показали процессы обработки медных шин и сборку низковольтных щитов. Во время визита на литейный участок регионалы посетили выставку литейных деталей и обратили особое внимание на оборудование этой части заводской территории. В программу экскурсии также вошло посещение четырнадцатого участка механообрабатывающего производства и участок сборки щитов КРУ.

## ШАНС СПАСТИ ЖИЗНЬ!



ООО «Завод «Калининградгазавтоматика» систематически проводит разного рода благотворительные акции, одна из которых – ставший традиционным ежегодный корпоративный День Донора. По словам заводчан, всё началось в 1983 году (ветераны производства утверждают, что даже раньше), а с 2004 года это мероприятие на заводе проводят 2 раза в год, весной и осенью. Такая систематичность не случайна: человеческому организму требуется 6 месяцев, чтобы кровь

полностью обновилась. К слову, в нынешнем, 2015 году, День Донора на заводе прошёл 3 апреля.

Количество смельчаков варьируется – в среднем от 40 до 60 человек, при этом число доноров год от года медленно, но неуклонно растёт.

Все предыдущие годы Калининградская областная станция переливания крови в дни донора размещала своё оборудование в физиокабинете заводского здравпункта. Работников информировали предвари-

тельно вывешенные объявления. А в нынешнем году станция стала передвижной: в специально оборудованном автомобиле есть всё необходимое для проведения процедуры. При этом медики могут принять кровь сразу у четырёх доноров. Процесс забора крови стараются завершить в утренние часы, ведь в этом случае доноры легче переносят процедуру, а кровь быстрее обновляется.

Доноры в обязательном порядке оставляют медикам номера своих мобильных телефонов – кровь определённой группы может понадобиться ещё не раз. Особенно востребованы доноры с редким, отрицательным резус-фактором (при любой группе, от I до IV).

– Это очень редкий фенотип, – поясняет заведующая заводским здравпунктом Светлана Иванова Скрыбина, – таких «особо ценных» доноров у нас в этом году было двое: Алексей Ларин и Алексей Наход.

После процедуры доноры могут взять выходные дни или добавить их к отпуску. Но, как утверждают сами доноры, главное для них – вовсе не это, а реальный шанс спасти чью-то жизнь.



В списке экскурсантов – представители предприятий ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром трансгаз Югорск», ООО «Газпром трансгаз Сургут» и ООО «Газпром трансгаз Махачкала», ряд технических специалистов ООО «Региональная Газовая Компания».

Экскурсия стартовала в 10:00 у транспортной проходной завода. В сопровождении заводских специалистов – Алексея Латышова и Татьяны Язевой – двадцать шесть экскурсантов двинулись по заводской территории. Этот день их учебной программы был посвящён практике – знакомству с производственными цехами и участками. Роль экскурсовода взял на себя заместитель главного конструктора ООО Завод «Калининградгазавтоматика» Артур

На протяжении всей экскурсии заводские специалисты предоставляли гостям общую информацию о производстве. Участники экскурсии засыпали заводчан вопросами о перспективах развития предприятия и видах выпускаемой здесь продукции, о новых разработках и сервисном обслуживании уже работающего оборудования. Особое внимание уделили теме обучающих семинаров, которые специалисты Завода «Калининградгазавтоматика» намерены в ближайшем будущем проводить для работников предприятий газовой и нефтяной промышленности России. Темой планируемых семинарских занятий станет функционирование и технический потенциал выпускаемого заводом оборудования.

## СТАРТОВАЛА XXI СПАРТАКИАДА ООО ЗАВОД «КАЛИНИНГРАДГАЗАВТОМАТИКА»



В калининградском областном стрелково-спортивном клубе ДОСААФ России состоялось открытие XXI Спартакиады работников ООО Завод «Калининградгазавтоматика». Первый этап спортивных состязаний продлился до конца

марта. В него включены соревнования по стрельбе из мелкокалиберной винтовки, настольному теннису, дартсу, боулингу, шахматам и бильярду. «Золото» в стрельбе взяла команда инженеров завода. Команда заводоуправления победила в соревно-



ваниях по настольному теннису и дартсу. Производственники стали лидерами в боулинге.

Каждый из спортсменов, представлявших структурные подразделения Общества, старался внести свой вклад в копилку общего зачета



Спартакиады.

Следующим этапом станет первенство по стритбаскету, прыжкам в длину, футболу и подтягиванию. В целом программа предусматривает 14 спортивных видов. Итоги, по традиции, будут подведены в первые выходные

сентября к Дню газовой и нефтяной промышленности. В этот праздничный день сотрудники завода приезжают в спортивный лагерь на берегу Балтийского моря, где проводятся заключительные соревнования и торжественное награждение.

## ВТОРОЙ ФРОНТ ВИКТОРА ТЮРИНА

Продолжая рубрику, посвященную 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, в этом номере мы расскажем о Викторе Николаевиче Тюрине, дедушке Юрия Владиславовича Тюрина, начальника отдела внутренней логистики ООО Завод «Калининградгазавтоматика»



Доктор географических наук, профессор кафедры экономической географии КубГУ Виктор Николаевич Тюрин хорошо знаком с историей Великой Отечественной войны, он был очевидцем и участником тех трагических событий.

нию 1941 года, когда Орловщину заняли немецко-фашистские войска. Захватчики убили свыше восьми тысяч военнопленных, расправились с четырьмя тысячами жителей. Юный Виктор Тюрин принимал участие в деятельности подполья. В 1942 году за помощь партизанам Виктора забрал немецкий карательный отряд. Его и председателя колхоза жестоко избивали и долго допрашивали. После оккупанты отправили этапом Виктора Тюрина в Германию.

- Помню перрон под охраной сотрудников СС... колючую проволоку на окошках наших вагонов... - задумывается ветеран. - Мы, заключенные, ощутили всю ненависть немцев к русским. Когда давали баланду, обычные немецкие девушки кричали на нас и кидали еду, будто мы животные.

Путь эшелона с заключенными пролегал через Бельгию. В Брюсселе произошла интересная встреча: местные жители, взрослые и дети, приходили к вагонам и пытались бросить хлеб. Во Франции коренное население, работавшее на железной дороге, поднимало левую руку, зажатую в кулак. Так народы Европы выра-

вах немцы возводили долговременные огневые точки. Массовая смерть от нечеловеческого труда и скверного питания компенсировалась постоянным притоком новых пленников. Виктору Николаевичу повезло попасть работником в порт. Удалось скрытно понемногу брать продовольствие.

- Мы всегда надеялись на Англию, потому что она была через Ла-Манш. Различными способами заключенные пытались сообщить о своем присутствии на островах. Это было трудным делом. Однако трое отважных ребят сумели найти лодку. Но попытка форсировать пролив оказалась тщетной. Им не удалось скрыться от прожекторов, троих наших товарищей схватили и повесили.

Кроме русских на Олдерни работали немецкие коммунисты, испанские противники генерала Франко, евреи, немного французов и голландцев. Общая судьба связала людей, которые, несмотря на языковой барьер, с удовольствием общались друг с другом.

Пленники ждали прихода союзников. Однажды американская авиация атаковала Нормандские острова, Виктор Николаевич стал свидетелем небесной дуэли: два английских истребителя сбили над Олдерни «мессершмитт».

После окончания строительства укреплений узников отправили рыть туннели для линии обороны на побережье. Французы помогали, чем только могли: давали еду и помогали бежать. В 1944 участились налеты союзной авиации. Американские бомбардировщики В-17 устремились вглубь Германии - разрушать промышленные районы. И немцы, теснимые на востоке советскими войсками, не могли удержать небо Европы.

В мае 1944 года французы помогли Виктору Николаевичу и его товарищам бежать, они приютили их. Тревожная атмосфера предстоящей высадки не давала покоя беглецам. Как-то раз Виктор Тюрин пошел узнать ситуацию в Шербур, переодевшись в местную одежду.

- Иду по городу, кругом немцы. Я случайно оказался перед фельд-жандармерией, где проверяли документы. Я не мог повернуть обратно, они бы меня арестовали. Но тут я увидел, что передо



Высадка союзников в Нормандии

мною идет бабушка с багетом. Поворачиваем направо, а я иду следом за ней. И когда она оглянулась, я (не знал французского языка) сказал «мама»... - ветеран на мгновение умолк. - Она поняла! Бабушка сказала, чтобы я шел дальше, а она присмотрит за немцами. Я был спасён.

6 июня 1944 года союзные войска высадились в Нормандии. После воздушного десантирования и захвата побережья американцы, англичане и канадцы двинулись на Шербур и Кан.

- В конце июня мы увидели американские войска. Это была большая удача! Мы пытались им объяснить, что мы русские - говорили «Москва», «русский», но они нас не понимали. На помощь пришли поляки, воевавшие в рядах вооруженных сил США, и объяснили. Все были довольны, улыбаются пенсионер.

Сбежавшие пленные были хорошо осведомлены о позициях врага. Их вооружили, и они показывали расположение немецких укреплений, служили разведчиками и парламентарями американцев. С оружием в руках Виктор Николаевич участвовал в захвате нескольких укрепленных гитлеровских бункеров.

Осенью того же года Тюрин по радио услышал о выступлении генерала Шарля де Голля в Шербуре и предложил товарищам отправиться посмотреть на лидера французского Сопротивления.

- Мы успели прийти, когда де Голль выступал с балкона на

третьем этаже.

Он произнес: «Да здравствует свободная Франция!» И люди приветствовали его. Мы в том числе.

Франция оставила незабываемый след в душе Виктора Тюрина. Крепкие научные связи установил Виктор Николаевич между двумя странами. А спустя годы нашел девушек, которые помогли ему освободиться из плена. И теперь ни время, ни расстояние не властны оборвать их переписку.

Когда война закончилась, Виктор Тюрин вернулся домой в родную деревню Ворошилово. В 1950 году получил диплом Орловского государственного педагогического университета. Работал в Литве учителем в гимназии, затем окончил аспирантуру в Калининградском государственном университете. В 1970 году Виктор Николаевич переехал с семьей в Краснодар и с тех пор преподает в Кубанском государственном университете. Несмотря на солидный возраст - 1 мая Виктору Николаевичу исполнится 91 год - он работает на полной ставке, делится опытом с поколениями молодых преподавателей, аспирантами и студентами.

За годы работы в КубГУ профессор Виктор Николаевич Тюрин опубликовал более 200 научных работ, общий объем которых превышает 230 печатных листов. Особенно Виктор Николаевич гордится своими публикациями в изданиях «История» и «География».

Сергей Панченков.



Высадка союзников в Нормандии

Виктор Николаевич родился в 1924 году в селе Ворошилово Орловской губернии в семье крестьян. Его отец принимал активное участие в Октябрьской революции, сражался на советско-польском фронте. Казалось, что сыну не выпадет доля держать винтовку в руках. Но мирная крестьянская жизнь закончилась осе-

жали солидарность с русскими.

Состав прибыл в город-порт Сан-Мало в Бретани, находящийся на берегу Ла-Манша.

На следующий день пленных погрузили на судно и ночью доставили на Нормандские острова. Самый маленький из них, Олдерни, стал домом для заключенных на два года. На остро-



Построенные фашистами укрепления до сих пор сохранились на острове Олдерни

### Справка

В начале 1942 года на побережье Ла-Манша нацисты построили четыре концентрационных лагеря, являвшихся своего рода «филиалами» лагеря Нойенгамме под Гамбургом. В годы войны /до июня 1944 года/ в них находились 6 тыс. заключенных, использовавшихся на строительных работах. Нацисты сооружали на острове бетонированные бункеры, склады, подземные туннели.

# Это наша победа!

Мы часто говорим «Это наша Победа!» Наша, потому что многие из нас могут добавить в ее летопись свои страницы. Сегодня мы публикуем рассказы о судьбах ветеранов ПАО «Газпром автоматизация», кто внес свой вклад в Победу. Нашу Победу.



**Борис Львович Цыпин**

Родился 11 октября 1922 года в г. Климовичи Могилевской обл. (Белоруссия). В 1940 году окончил среднюю школу, а в июле 1941 г. был призван в армию. После военной подготовки в полковой школе г. Свердловска попал на фронт. Командовал батареей на Калининском, 2-м Белорусском и 1-м Белорусском фронтах. В 1942 и 1945 г. был тяжело ранен.

За время боев в ноябре 1943 года при прорыве обороны противника все время находился в боевых порядках пехоты, и, несмотря на частые контратаки противника, его массированные огневые налеты и угрозу окружения, смело корректировал огонь батареи. Огнем его минометной батареи было отбито 12 контратак противника, уничтожено 30 человек вражеской пехоты, уничтожен 1 тяжелый пулемет, подавлен огонь 1 самоходного орудия типа «Фердинанд», двух 81 мм батарей, 5 пулеметов, рассеяно до 200 человек вражеской пехоты. В этих боях Б.Л. Цыпин показал себя смелым, инициативным и решительным командиром.

За период боев на р. Одер южнее г. Франкфурта огнем своей батареи уничтожил 3 минометных батареи противника.

За доблесть и героизм награжден орденом Александра Невского, тремя орденами Красной Звезды, медалями «За боевые заслуги», «За освобождение Варшавы», «За взятие Берлина», «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.». В послевоенное время служил командиром батареи в Группе советских войск в Германии.

В 1948 г. был направлен на учебу в Военную артиллерийскую академию им. Ф. Э. Дзержинского, специальность - стрельба и баллистика. По окончании ее в 1954 г. проходил службу в научно-исследовательских институтах Минобороны СССР старшим и ведущим инженером, старшим научным сотрудником, начальником лаборатории, заместителем начальника отдела. Защитил в 1966 г. диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук.

После выхода в запас в 1972 г. начал работать во Всесоюзном научно-исследовательском и проектном институте по автоматизированным системам управления в газовой промышленности (ВНИПИАСУгазпром), ставшем совместно с СКБ «Газприборавтоматика» в том же году основой для создаваемого ВНПО «Союзгазавтоматика» (позже - ОАО «Газавтоматика», ныне - ПАО «Газпром автоматизация»). Заведовал лабораторией математического обеспечения отдела ОАСУ и лабораторией разработки и унификации математического обеспечения АСУ-Газ, отделом перспективного и текущего планирования транспорта газа и капитального строительства и с 1986 г. отделом системных разработок управленческой информации Инженерного центра автоматизации управленческих информационных систем.

К наградам военного времени добавились медали «30 лет Советской Армии и Флота», в честь 40-летия и 50-летия Вооруженных Сил СССР, «Двадцать лет победы в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.».



**Николай Игнатьевич Хотюн**

Родился 8 июля 1926 г. в деревне Красный Лиман Покровского района Днепропетровской обл. Украинской ССР.

Свою трудовую биографию Николай Игнатьевич начал в 1941 году рабочим на Днепропетровской железной дороге. В 1943 был призван в армию. Рядовым, а затем сержантом в составе мотострелкового полка участвовал в боевых действиях. В 1944 г. был тяжело ранен.

В наступательных боях в январе-феврале 1945 года за освобождение территории Польской республики от немецких захватчиков проявил смелость и мужество. В бою заменил наводчика, ведя огонь уничтожил 3 станковых пулемета противника, не давших продвигаться нашей пехоте вперед, тем самым способствовал успешному выполнению поставленной перед батальоном боевой задачи.

В феврале огнем миномета уничтожил 6 огневых точек противника, подавив огонь 3-х артиллерийских батарей.

В бою за деревню Вельбрандово 23 февраля 1945 года огнем из миномета отразил 4 контратаки немцев.

За доблесть и героизм был награжден двумя орденами Славы III степени, орденом Красной Звезды, двумя медалями «За отвагу», медалями «За боевые заслуги», «За взятие Кенигсберга». В 1945 году был направлен в Саратовское танковое училище. По его окончании в 1949 году служил в Вооруженных Силах (командир танкового взвода, начальник бронетанковой мастерской). В 1955 г. поступил в Военную академию химической защиты, с окончанием которой в 1960 г. получил специальность военного инженера-химика и продолжал воинскую службу (начальник штаба, командир отдельной химической части). С 1968 г. преподавал и тринадцать лет был начальником курса в Военной академии химической защиты.

После выхода в запас принят в 1983 г. в ВНПО «Союзгазавтоматика» (позже ОАО «Газавтоматика», ныне - ПАО «Газпром автоматизация») в качестве начальника штаба гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций и пятнадцать лет находился в этой должности.

На протяжении многих лет возглавлял совет ветеранов войны и труда, проводил патриотическое воспитание молодых работников, оказывал консультации ветеранам и членам их семей, поддерживал взаимодействие с другими городскими организациями ветеранов. Регулярно проводил подготовку коллектива по гражданской обороне, разрабатывал инструкции, схемы, положения, планы по гражданской обороне на предприятии, создавал комиссии по гражданской обороне в дочерних обществах предприятия, активно участвовал в разработке и утверждении Коллективных договоров.

В мирное время к наградам военного времени добавились орден Отечественной войны II степени. За достижения в труде удостоен нагрудного знака «Ветеран труда газовой промышленности» (1995).



**Николай Николаевич Горюнов**

Родился 16 мая 1920 года в Москве. В 1939 году окончил Московский техникум общественного питания по специальности: бухгалтер. 23 ноября 1939 года был призван в ряды Советской армии для прохождения военной службы. 22 июня 1941 года встретил войну на западной границе в районе городов Перемышьль и Дрогобыч.

Командуя автовозом по переброске подразделений, участвующих в борьбе по ликвидации банд «УПА», проявил исключительную смелость при мобилизации шоферского состава. Когда обстановка требовала немедленной подброски боеприпасов, в самых трудных условиях бездорожья Николай Николаевич сажился за руль и без задержки доставлял боеприпасы к месту боя, эвакуируя на обратном пути раненых бойцов и офицеров. Безупречность работы всего автовоза помогла основным подразделениям, ведущими бои, успешно разгромить группы бандеровцев.

В апреле 1942 года Николаю Николаевичу было присвоено офицерское звание «младший лейтенант». Он сражался на Южном, Юго-западном, Сталинградском и 1-ом Белорусском фронтах. Участвовал в Сталинградской и Курской битве, в освобождении Белоруссии и Польши. В 1945 году участвовал в операции по взятию Берлина.

Награжден Орденом Отечественной войны I степени, медалями «За оборону Сталинграда», «За освобождение Варшавы», «За взятие Берлина», «За боевые заслуги».

После войны работал начальником отделения воинской части в штабе группы Советских войск в Германии; старшим инспектором торгового отдела Райпищеторга Сталинского района города Москвы.

С 1951 по 1955 гг. являлся слушателем военной академии (военный факультет финансовой академии в Москве). По окончании служил в РВСН (ракетные войска стратегического назначения) в управлении вооружений и эксплуатации.

С 1960 г. по 1971 г. служил в Министерстве обороны СССР.

В период с 1974 г. по 1988 г. работал начальником финансового отдела и руководителем планового отдела ВНПО «Союзгазавтоматика». За достигнутые успехи в труде неоднократно награждался Благодарностью и Почетной грамотой ВНПО «Союзгазавтоматика», в 1982 г. - 1983 г. занесен на доску почета ВНПО «Союзгазавтоматика».

